



Fachhochschule
Polizei Brandenburg



Ist das noch unsere Polizei?

Veränderungsmanagement unter dem Druck,
stabil bleiben zu müssen

Dr. Jochen Christe-Zeyse



Fachhochschule
Polizei Brandenburg



Gliederung

1. Anforderungen der Systemumwelt
2. Erwartungen der Bürger
3. Neue Polizeikonzeppte in Europa
4. Relevante Stakeholder
5. Die Grenzen der Veränderung
6. Einige Thesen



Fachhochschule
Polizei Brandenburg



Anforderungen der Systemumwelt

1. Demografischer Wandel
2. Strukturwandel
3. Wertewandel
4. Politische Veränderungen
5. Neue Technologien
6. Ressourcenknappheit



Fachhochschule
Polizei Brandenburg



Erwartungen der Bürger

1. Präsenz / kurze Reaktionszeiten
2. Gerechtigkeit
3. Effektivität / Effizienz
4. Das Recht, vom Staat in Ruhe gelassen zu werden



Fachhochschule
Polizei Brandenburg



Neue Polizeikonzeppte in Europa

1. Community / Neighbourhood Policing
2. Nodal Policing
3. Intelligence Lead Policing
4. Predictive Policing
5. Aufgabenverlagerung auf nicht-staatliche Akteure
6. Einbindung von Bürgern



Fachhochschule
Polizei Brandenburg



Relevante Stakeholder

1. Polizeibeamte
2. Bürger
3. Politik
4. Justiz
5. Andere staatliche und nicht-staatliche Akteure



Fachhochschule
Polizei Brandenburg



Die Grenzen der Veränderung

1. Jede Organisation hat einen Wesenskern, der Identität schafft, Sinn stiftet und Stabilität nach innen und außen garantiert.
2. Die Integrität des Wesenskerns wird von den relevanten Stakeholdern eingefordert.
3. Veränderungsprozesse, die diesen Kern tangieren, gefährden die Identität der Organisation und damit die Legitimität bei den relevanten Stakeholdern.



Fachhochschule
Polizei Brandenburg



Einige Thesen

1. Die Polizei reißt sich nicht um eine Erweiterung ihrer Kompetenzen. In Zeiten knapper Ressourcen hat sie genug damit zu tun, die Anforderungen ihrer Systemumwelt und der relevanten Stakeholder zu erfüllen.



Fachhochschule
Polizei Brandenburg



Einige Thesen

2. Die Grundrechtssicherung durch einschlägige Normen und ständige Rechtsprechung sichert bürgerliche Freiheitsrechte zuverlässig. Das System der demokratischen Kontrolle der Exekutive funktioniert im Wesentlichen gut.



Fachhochschule
Polizei Brandenburg



Einige Thesen

3. In einem freiheitlichen Gemeinwesen kann die Definition von Sicherheit nicht allein der Polizei und der Sicherheitsindustrie überlassen bleiben, sondern muss in einem gesamtgesellschaftlichen Diskurs stattfinden.



Fachhochschule
Polizei Brandenburg



Einige Thesen

4. Das Ziel der „sicheren Stadt“ ist eine Illusion. Es kann nur mehr oder weniger sichere sowie mehr oder weniger streng überwachte Bereiche geben. Über die Grenzen dieser Bereiche und über den im jeweiligen Bereich gewünschten Sicherheitsgrad muss der gesellschaftliche Diskurs entscheiden.